

# Репринцев Сергей

Москва

+7 926 286 51 36

[reprintsev@list.ru](mailto:reprintsev@list.ru)

<https://www.linkedin.com/in/reprintsev>

**Обо мне:** более 15 лет максимизирую эффект от ИТ для бизнеса в нефтегазовом, энергетическом секторах, телекоме - in-house, vendor, consulting. Формирую и управляю крупными распределенными командами по реализации программ проектов, разработке платформ и продуктов, стратегии цифровизации в крупных коммерческих компаниях и государственных корпорациях.

## Профессиональный опыт:

**01.2024 – 04.2025, ООО СОЛАР СЕКЬЮРИТИ** (ДЗО ПАО Ростелеком, 2000 сотрудников)

### Директор департамента по реализации государственных программ

- Организация и контроль исполнения портфеля проектов (80 шт.) с бюджетом 10+ млрд. руб.
- Ведение переговоров с лицами, принимающими решения
- Контроль внутренних производственных подразделений, субподрядных организаций, поставщиков продуктов, вендоров, ДЗО для достижения ключевых показателей
- Контроль исполнения бюджета P&L департамента
- Формирование проектного офиса
- Организация взаимодействия с проектными офисами вице-президентов в ПАО Ростелеком, ДЗО
- Формирование организационно-штатной структуры (50 чел.)
- Найм и развитие команды управления департамента
- Аудит процессов, разработка дорожных карт повышения операционной эффективности
- Разработка и внедрение процессов управления, метрик, контрольных процедур при реализации портфеля проектов в соответствии с бизнес-целями и планами компании
- Разработка, защита и контроль достижения КПЭ

**01.2023-08.2023 - ООО Ультиматек** (интегратор цифровых решений для промышленности)

### Технический директор (СТО)

- Формирование технической стратегии развития бизнеса в области заказной разработки
- Утверждение технических и архитектурных решений, используемых продуктов и вендоров при реализации проектов
- Поддержка продаж проектов целевым заказчикам, подготовка и защита предложений
- Управление отношениями с заказчиками, партнерами, вендорами
- Организация и контроль работы производственных команд
- Управление бюджетом, маржинальностью, качеством и сроками реализации проектов
- Контроль обеспечения необходимыми ресурсами для реализации программ, поддержка масштабирования команд
- Управление ожиданиями клиентов

### Результаты:

- Защитил программу проектов промышленной автоматизации по направлениям MES, LIMS, диспетчеризация на 2023 год и обеспечил заключение контрактов на сумму более 650 млн. руб.
- Выстроил эффективные отношения с представителями заказчика по подписанным контрактам
- Сформировал команду для реализации программы проектов

**2018-2021 - АО Nexign** (бывш. «Петер-Сервис», вендор BSS/OSS решений для цифровизации бизнеса телекоммуникационных операторов, 2К+ сотрудников)

### Директор департамента по реализации программы ИТ-трансформации

- Выстроил полный (E2E) производственный цикл создания продуктов – от требований до промышленного запуска, включая утверждение правил, стандартов и регламентов

## Ключевые компетенции:

- Стратегическое и операционное управление
- Разработка ИТ стратегии, стратегии цифровизации
- Формирование и лидерование крупных распределенных команд
- Управление программами и портфелями проектов в ИТ, ИБ
- Управление полным циклом создания и сопровождения платформ и продуктов
- Организация работы вендоров, поставщиков, субподрядных организаций
- Производственное планирование, бюджетирование, учет
- Ведение переговоров на уровне акционеров
- Управление ключевыми показателями эффективности
- Антикризисное управление

## Образование:

2021 - 2023 - Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ, MBA

2001 - 2007 - Московский Инженерно-Физический Институт (ГУ), инженер-физик, факультет физических проблем материаловедения

## Дополнительно:

«Лучший сотрудник года» по версии генерального директора Nexign, 2020

Ментор в совместных учебных программах Высшей школы менеджмента СПбГУ, 2019-2020

Куратор реализации гранта Российского фонда развития информационных технологий на разработку отечественных ИТ-решений, 2020-2021

## Языки:

- Английский – продвинутый

- Управлял командой более 200 сотрудников в 6 филиалах – руководители проектов, начальники отделов, архитекторы, системные и бизнес-аналитики, разработчики, QA, DevSecOps, внедрение и сопровождение, аутсорсинг
- Сформировал и лидировал команду менеджмента 9 человек прямого подчинения - найм, развитие, обучение, наставничество, целеполагание
- Управлял программой проектов, сформировал проектный офис для одновременного ведения более 7 проектов и инициатив полного цикла в соответствии с РМВОК, гибкими методологиями (Agile)
- Определял технологический стек, ключевые архитектурные решения
- Обеспечивал постоянное повышение качества, масштабируемости и производительности процессов создания продуктов
- Планировал и контролировал исполнение бюджета до 1,5+ млрд. руб./год

#### **Результаты:**

- Спроектированы и согласованы целевые бизнес-процессы доменов - продажи, управление услугами, биллинг и финансы, обслуживание для сегмента B2B с 8 макрорегиональными филиалами ПАО Ростелеком
- Выполнена заказная разработка, внедрение и промышленный запуск федерального решения – платформы CRM + Billing (50 млн. абонентов) в ПАО Ростелеком в МРФ Сибирь
- Сократил операционные затраты подразделения более чем на 30%
- За два года, в рамках антикризисного управления, вывел бизнес-юнит в плановую маржинальность

**2015-2018 - АО Гринатом** (ИТ-интегратор и общий центр обслуживания Госкорпорации «Росатом», 8К+ сотрудников)

#### **Начальник управления архитектуры и интеграции**

- Разработка стратегии цифровой трансформации предприятий ГК Росатом
- Защита дорожных карт и бюджетов проектов до 4500 млн. рублей перед топ-менеджментом
- Планирование и контроль реализации портфеля 40+ проектов по автоматизации и цифровизации бизнес-процессов ежегодно
- Анализ применимости и эффектов от инновационных трендов, проработка инициатив с бизнес-заказчиком, вендорами, интеграторами
- Формирование и контроль целевой ИТ архитектуры корпоративного ландшафта более 30 платформ (1C, SAP, Microsoft, EMC)
- Архитектурный контроль реализации проектов по разработке, внедрению и развитию систем, запросов на изменения
- Лидирование команды более 30 архитекторов – найм, развитие, наставничество, целеполагание

#### **Результаты:**

- Утверждена стратегия цифровизации предприятий ГК Росатом
- Успешно завершена программа трансформации ИТ:
  - реализовано более 100 проектов по внедрению и развитию корпоративных систем
  - централизованы основные корпоративные функции для 350+ предприятий отрасли, более 150 тыс. сотрудников
- Созданы лаборатория инноваций и отраслевой центр тестирования для предприятий ГК Росатом:
  - запущены в эксплуатацию программные роботы (RPA) в бухгалтерском учете и кадровых процессах,
  - в ~2 раза снижены ошибки при выводе в промышленную эксплуатацию корпоративных систем

**2008-2015 группа компаний BDO** (крупнейшая российская аудиторско-консалтинговая группа компаний, 1.5К сотрудников)

#### **Ведущий консультант**

- Руководство командой по проектам внедрения и интеграции SAP ERP, ECM, OCR
- Проектирование архитектуры и интеграций решений на базе SAP, EMC, Microsoft, Oracle
- Подготовка и участие в presale для заказчиков

#### **Результаты:**

- Внедрение SAP в ПАО Сибур
- Более 10 проектов внедрения и интеграции по классу систем SAP ERP, ECM, RFID, OCR в Сургутнефтегаз, Unimilk-Danone, Евроцемент групп, РИА Новости

**2006-2007 - ООО Ашан, Тройка Диалог, ФПГ Мост – ИТ-специалист, разработчик**